

Welche Kompetenzen brauchen Projekt- und Programmleitende heute?

Einleitende Gedanken zum Workshop

Günter Ackermann

Nationale Gesundheitsförderungskonferenz, 28. Januar 2016 in Olten

Wachsende Anforderungen

Erhöhte Komplexität: von Einzelprojekten zu kantonalen Programmen, Kombination von Themen, Mehrebenenansätze, projektübergreifende Steuerung, Multiplikation und Transfer von Projekten.

Grösserer Legitimationsdruck: Evidenzbasierung, wissenschaftliche Grundlagen, Wirkungsnachweise, ökonomische Argumente/Evaluationen.

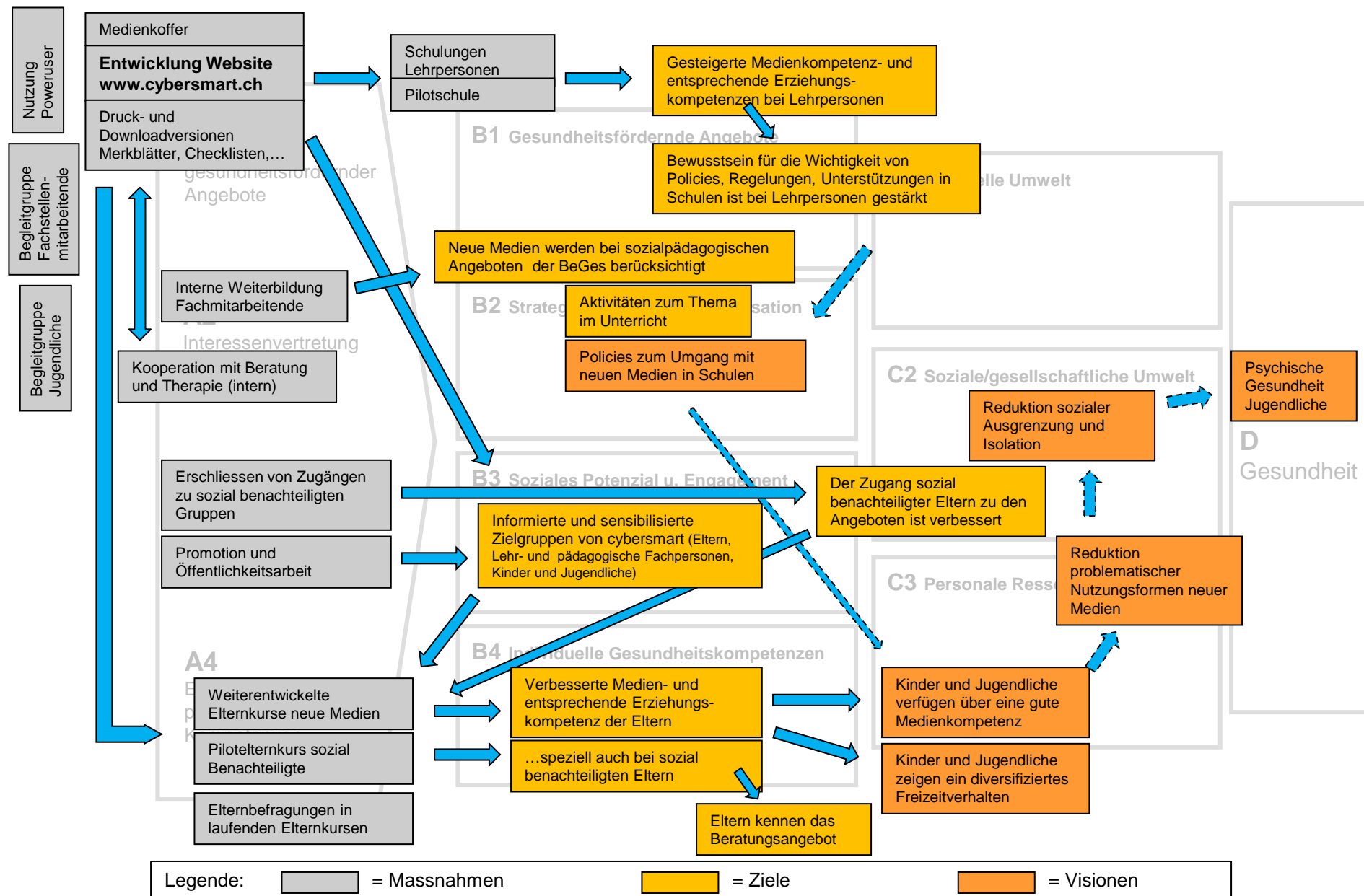
Gestiegene Erwartungen von Geldgebern: Erhöhte Qualitätsansprüche, z.B. hinsichtlich wiss. Begründung, Wirkungsorientierung, Dokumentation etc.

Spannungsfelder

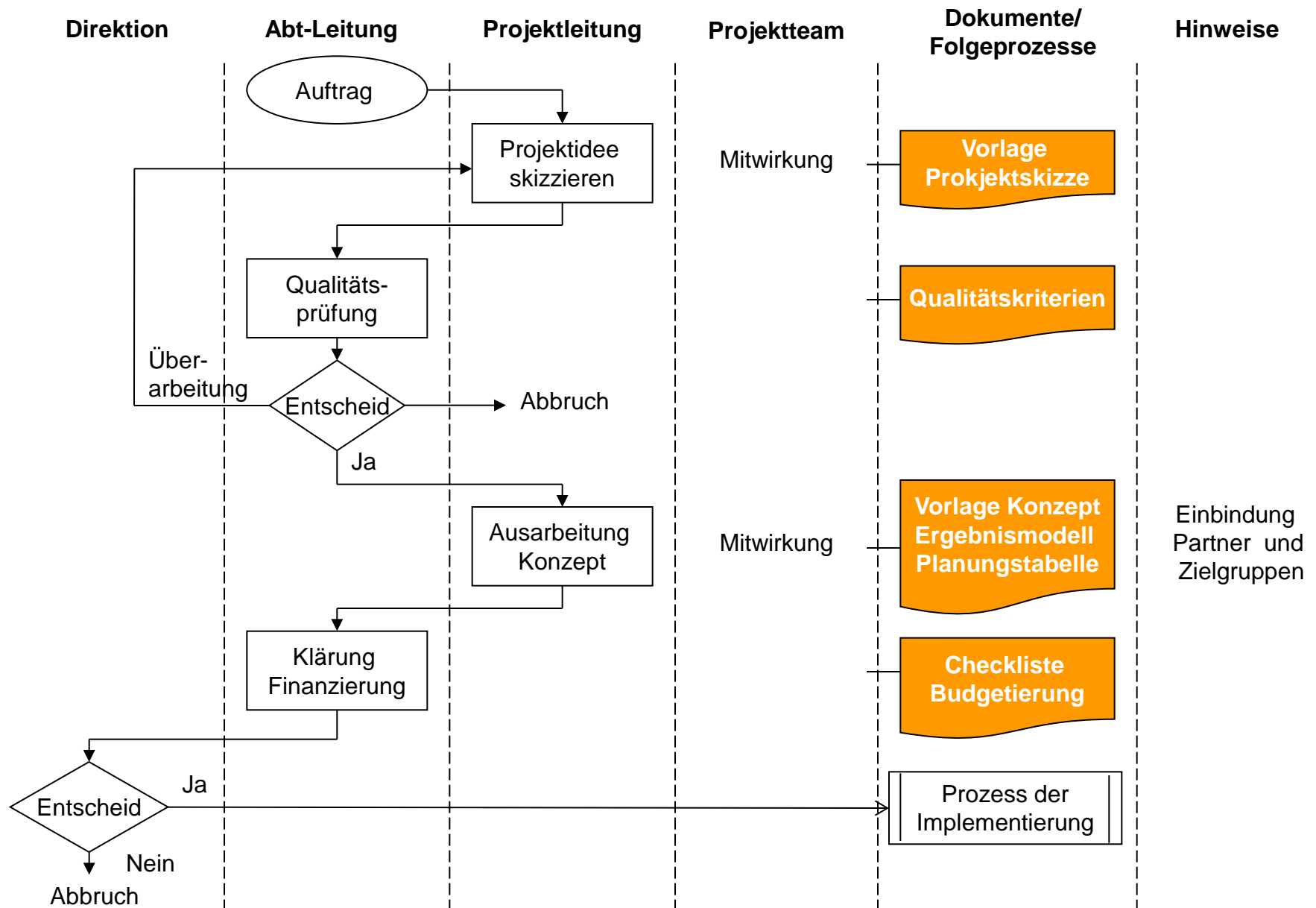
Komplexe Wirkungszusammenhänge	-	Eindeutige Wirkungsnachweise
Detaillierte Planung	-	Unvorhersehbare Entwicklungen
Standardisierte Projekte	-	Unterschiedliche Kontexte, partizipative Ansätze
Quantität: Hohe Zielgruppenerreichung	-	Qualität: Nachhaltige Wirkungen

Wichtige Entwicklungen im Qualitätssystem quint-essenz als Antworten auf diese Herausforderungen

Arbeit mit Wirkungsmodellen

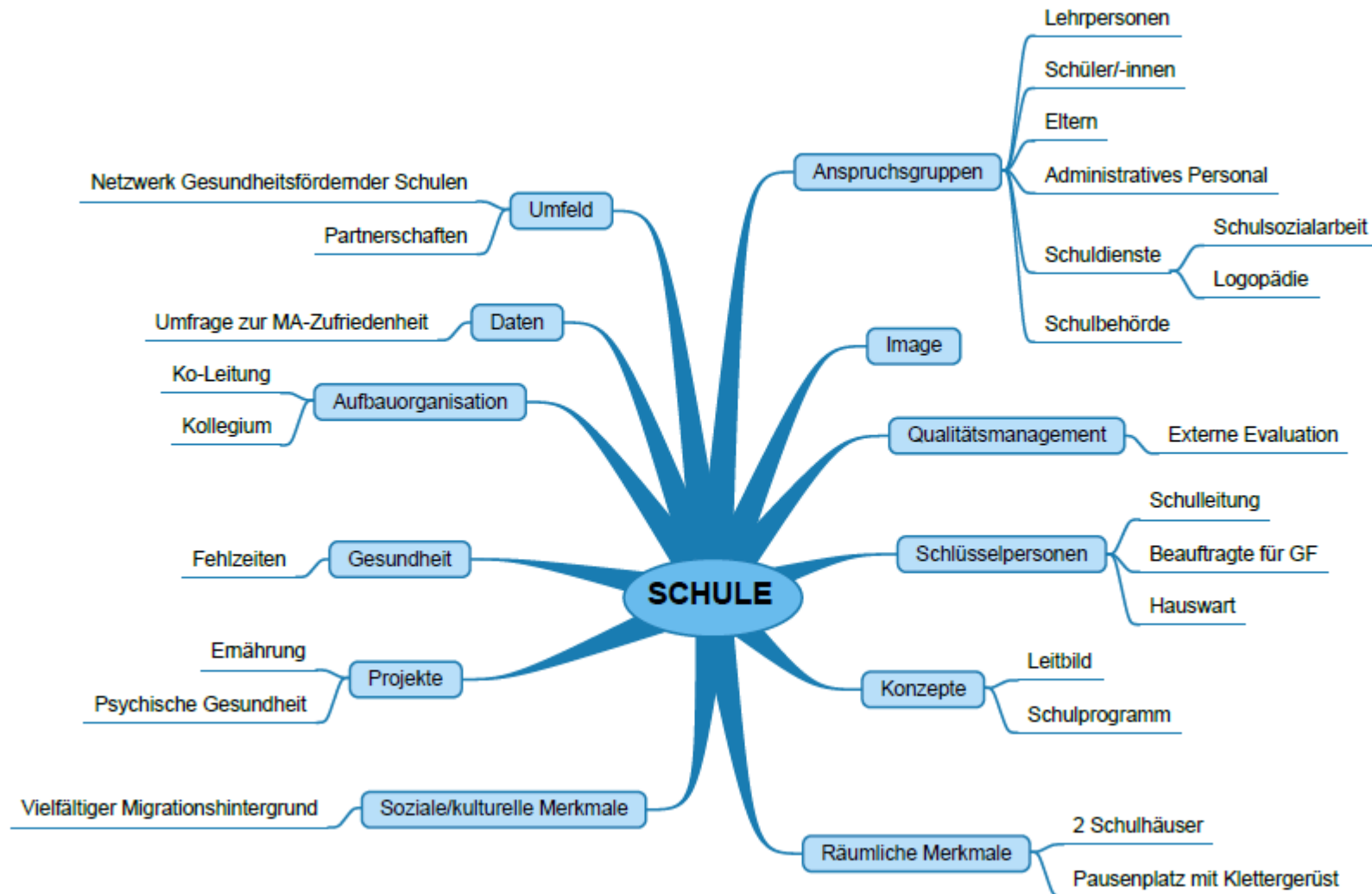


Multiprojektmanagement





Settinganalyse



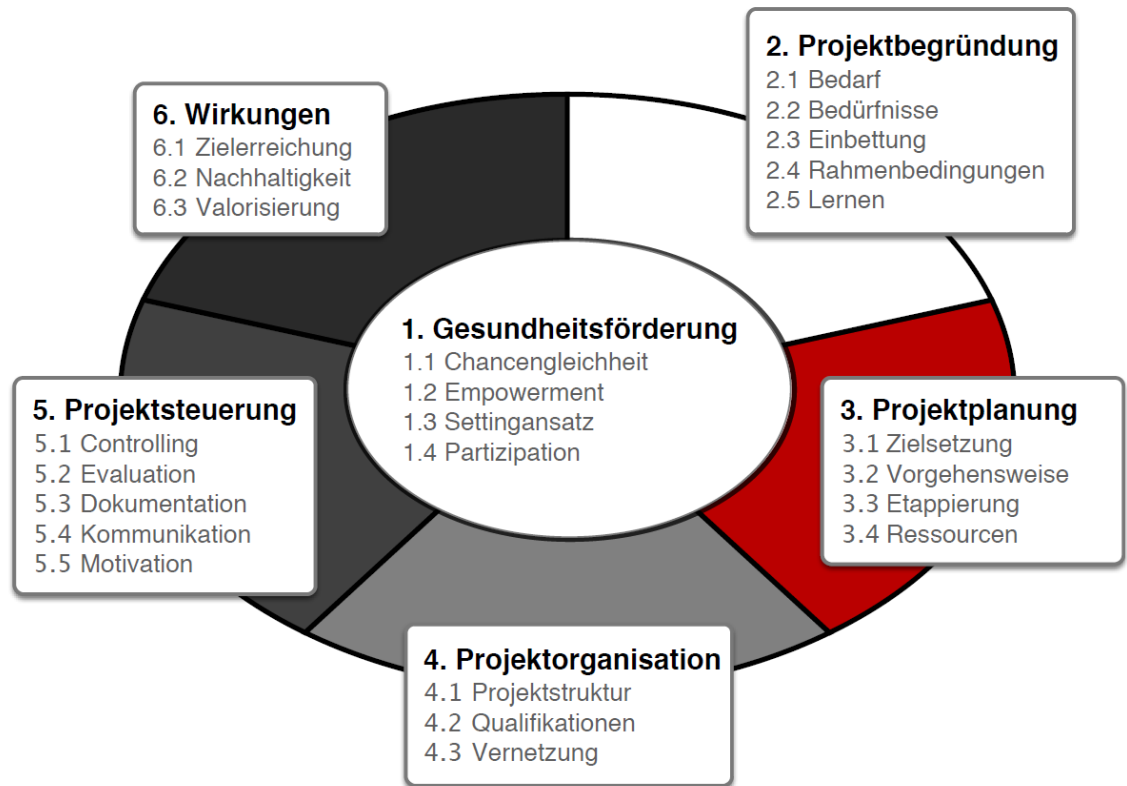
Auszug aus dem neuen Instrument «Settinganalyse»

Überarbeitung der Qualitätskriterien

- Unterschiedliche Perspektiven, Zusammenarbeit div. Akteure
- Multiplikation/Transfer von Projekten
- Systematische Reflexion
- Verankerung

Programmspezifisches

- Programmmanagement/
projektübergreifend
- Wissensmanagement/
Grundlagen/Monitoring
- Umgang mit Innovation



Arbeit in Gruppen à 4-5 Personen

Welches sind die **wichtigsten, herausforderndsten Kompetenzen**, die eine Projekt- oder Programmleiterin heute benötigt (ca. 5 Karten)?

Als gute Projekt- oder Programmleiter/-in...

- kenne ich...
- weiss ich...
- kann ich...
- verstehe ich...
- etc.

Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Für weitere Informationen:
guenter.ackermann@promotionsante.ch

Gesundheitsförderung Schweiz
Dufourstrasse 30, Postfach 311, CH-3000 Bern 6
Telefon +41 (31) 350 04 04 - Telefax +41 (31) 368 17 00
www.gesundheitsfoerderung.ch